





mot du **Président**



Pour une deuxième année consécutive, le Programme Fihariana nous présente son rapport d'activités. Une fois encore, c'est avec une grande fierté que je constate la capacité des Malagasy à inventer et se réinventer, afin de se faire une place dans l'écosystème entrepreneurial national, voire régional et même mondial. C'est justement pour cette raison que depuis toujours, je suis convaincu par le rôle fondamental des entrepreneurs, dans l'envol économique d'une nation.

La situation sanitaire récente à laquelle Madagascar, à l'instar de nombreux pays du monde, a fait face à un fort dérèglement de ses activités économiques qui sont désormais qualifiées de « traditionnelles ». Cette pandémie aura pourtant permis à de nombreux entrepreneurs Malagasy de dévoiler le meilleur d'eux-mêmes, les statistiques et témoignages tout au long de ce rapport nous le confirment. Ils ont su s'adapter afin d'assurer la survie de leurs entreprises, tout en répondant aux besoins socio-sanitaires dictés par la pandémie de Covid-19 pour certains.

Ce rapport nous démontre qu'avec un pragmatisme sans pareil, des jeunes femmes et hommes Malagasy ont su identifier voire même créer des opportunités en capitalisant sur la situation et les enseignements de la réalité actuelle. Ils ont su tirer profit de cette crise en créant des emplois, des richesses, des services, des produits, mais surtout des valeurs. Leurs

créativité et innovation en sont le moteur, si l'État à travers Fihariana en est l'accélérateur. Je suis intimement convaincu que pour un réel développement de notre pays, il nous faut être capable d'innover et de produire. Ce rapport nous montre que nous sommes sur la bonne voie, sur celle d'un avenir synonyme de progrès et de vitalité économique ; car créer des emplois et de la richesse permet d'intégrer les citoyens dans une véritable dynamique de développement.

C'est dans cette optique que l'accompagnement et la transparence des procédures sont à mon avis les conditions essentielles pour inciter les jeunes à oser entreprendre. Certes, l'audace seule ne pourrait suffire, mais la création d'entreprise est avant tout une aventure humaine à dimension collective. Fihariana contribue largement à promouvoir les échanges entre acteurs économiques, pour permettre l'émergence de la créativité et de l'innovation ; et accompagner en même temps les futur.e.s entrepreneur.e.s tout au long de leur parcours. Je suis sûr, que cette approche perdurera et sera appelée à évoluer au fil du temps, car c'est le rôle de l'État de soutenir tout citoyen pour transformer ses rêves en actions ; et ainsi convertir leurs idées en valeurs.

Je salue ici la résilience et l'ingéniosité des entrepreneurs Malagasy et je formule le vœu que la prochaine année soit tout aussi riche que les deux précédentes. Que 2021 soit une année d'émulation et d'épanouissement pour tous.

A stylized, handwritten signature in white ink. The signature is fluid and cursive, starting with a large, circular flourish that loops around itself. The name 'Hery Rajaonarimampianina' is written in a similar style, though less legible due to the cursive nature of the script.

Malagasy tsara fihary, Madagasikara mandroso



Faire émerger une nouvelle génération d'entrepreneurs

2020 est une année singulière à plus d'un titre. Si la pandémie provoquée par la Covid-19 a mis un coup d'arrêt à l'économie mondiale, elle a mis aussi en exergue le réel besoin d'une autonomie économique et productive pour un pays comme Madagascar, notamment dans les secteurs clés. Ce qui est un facteur essentiel contribuant à une vraie indépendance. L'économie mondiale sera marquée durablement par cette crise sanitaire qui est aussi un révélateur de la résilience économique de Madagascar ; ce qui nécessite néanmoins une consolidation à travers un maillage dense de petites ou moyennes structures productives.



Compétence et performance entrepreneuriales

L'engagement de Fihariana est d'essaimer dans ces régions, voire ces districts, qui ont été laissés sur le quai du développement mais qui ont pourtant les ressources pour devenir des locomotives du pays, à travers des hommes et des femmes passionnées et engagés. Une large partie des projets financés se regroupe encore dans l'Analamanga, mais la donne est appelée à être bouleversée d'ici 4 ans. La compétence et la performance entrepreneuriales ne seront effectives sans un accompagnement de qualité. Ainsi, au sein de Fihariana, la démarche est raisonnée à travers un processus la communication, la sensibilisation, la sélection des bénéficiaires qui doivent passer une formation avant de bénéficier des appuis.

Si l'équipe de Fihariana est autant soucieuse de cette démarche qualitative, c'est pour éviter le taux d'échec qui était très important dans le domaine de l'entrepreneuriat local. Ainsi, le suivi et évaluation des projets est érigé en véritable dogme pour aboutir à une labellisation.



Accompagner des hommes et des femmes

Depuis qu'il a été lancé en mai 2019, le programme national Fihariana se veut être une des réponses aux obstacles qui se dressent devant les jeunes et les moins jeunes qui veulent choisir la voie de l'entrepreneuriat. Il a comme principaux objectifs de fournir une formation et de faciliter l'accès au financement. Fihariana est d'abord une structure institutionnelle innovante et disruptive rattachée à la Présidence de la République de Madagascar. Il est né de l'initiative de SEM le président de la République Andry Rajoelina et intervient dans des secteurs variés avec des enjeux multiples et multidimensionnels (l'agriculture, l'agroalimentaire, l'artisanat, le BTP, le commerce, l'éducation, l'élevage, l'exploitation minière, l'industrie, la médecine, le service, le tourisme et le transport). Il se ramifie dans les 22 régions de Madagascar. En 2020, il s'est rapproché davantage de ces zones enclavées, comme la région Melaky qui symbolise cet immense potentiel que possède la Grande île demeurant néanmoins largement sous-exploité à cause de l'état des infrastructures et l'insécurité latente.

Le cas du Melaky n'est pas isolé. Le programme veut davantage accompagner les hommes et les femmes désireux(es) d'apporter leur pierre à l'édifice de l'émergence, nonobstant sa zone d'implantation dans la Grande île.



Un mécanisme en faveur des entreprises

Fihariana dispose d'un fonds d'appui octroyé par la Société Nationale de Participations (SONAPAR). A travers elle, l'État malagasy le garantit mais les organismes prêteurs seront les établissements bancaires BNI et BOA. Des deux côtés, l'engagement est fort et la volonté est réelle de promouvoir les activités économiques. Malgré le contexte sanitaire et économique difficile, le niveau d'engagement a dépassé les objectifs escomptés. Fihariana a relevé le défi quantitatif sans précédent pour couvrir des secteurs variés et essentiels pour l'économie locale.

Ces objectifs n'auraient pas été atteints sans un

engagement exceptionnel de SEM le Président de la République Andry Rajoelina, initiateur du programme, qui a développé une série d'engagements en faveur du développement économique, social et humain. Pour mitiger les impacts de la crise, Fihariana a dû se réinventer et proposer un mécanisme en faveur des entreprises. Une forte mobilisation de ses équipes a permis d'apporter une réponse efficace à la crise sanitaire, économique et environnementale à travers une riposte inclusive baptisée Miarina qui a permis de décaisser 45.248.720.000 Ariary pour 714 bénéficiaires. Ce qui a permis de sauvegarder près de 13.838 emplois.



Le meilleur antidote à la pauvreté

Le développement ne sera effectif, soutenu et pérenne sans l'autonomisation des femmes et des jeunes qui représentent à la fois l'avenir et surtout le présent de la Grande île. Développer la création d'entreprises, soutenir les chaînes de valeurs permettent de lutter contre le chômage tout en contribuant à la déconcentration du pouvoir économique et en promouvant le développement local ou régional équilibré. Le meilleur antidote à la pauvreté réside dans le développement d'une forte culture entrepreneuriale. En 2020, les chiffres sont encourageants. 85.681.245.320 Ariary ont été engagés répartis entre 7.550 bénéficiaires

avec un montant moyen de 11.348.509 Ariary. 78 578 emplois ont été créés, dont 7.065 emplois directs. Fihariana a également noué des partenariats avec des organismes, des entreprises ou des institutions locaux ou internationaux qui ont une expertise éprouvée, comme le Ministère de l'Agriculture, de l'élevage et de la pêche, le Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat, la Banque Africaine de Développement, le PNUD, le PAM, l'OIT, l'ONUDI, L'IFC, le PIC, le GIZ, SYMABIO, FIFAMANOR et les multitudes de coopératives, véritables leviers du développement.



Emergence d'une vague de nouveaux entrepreneurs malagasy

Mais le financement n'est qu'une pierre pour bâtir l'édifice. Durant ces 18 mois d'existence du projet, les impacts tangibles sur la vie de ces milliers de Malagasy dans toute l'île nous conforte dans notre conviction : pour le développement de Madagascar, l'approche entrepreneuriale est un véritable atout pour matérialiser cette richesse qui n'est demeurée que théorique. Pour les collaborateurs fortement engagés auprès de Fihariana, il n'est pas qu'un effet de mode.

L'émergence d'une vague de nouveaux entrepreneurs malagasy sera la matérialisation de cet envol pour faire de Madagascar

la championne toutes catégories de l'entrepreneuriat à l'échelle africaine. Les milliers d'emplois qui doivent être créés dans la Grande île ne pourront venir que des petites et moyennes entreprises. Ce rapport détaillera cette mission que nous avons menée avec passion et avec l'amour de la patrie.

Nous remercions tous ceux qui ont contribué de près ou de loin à l'accomplissement de nos missions, qui sont loin d'être finies et qui appellent à davantage d'actions et d'engagement en 2021 pour faire émerger une nouvelle génération d'entrepreneurs.

Bonne lecture.

Contribuer au

Développement du potentiel entrepreneurial

des jeunes et des
femmes malgaches

Croissance économique du pays

- Réalité d'un capital humain mal ou sous-exploité
- Processus compétitif qui génère une émulation individuelle, collective, régionale, sectorielle, etc...
- Ouverture d'esprit : créativité, expérimentation, authenticité, etc.
- ✓ **Innover et professionnaliser**
- Création d'entreprises
 - ↳ Création d'emploi
 - ↳ Création de richesses
 - ↳ Réalisation d'objectifs économiques et sociaux importants
- Mobilisation de capital et des ressources
 - ↳ Développement régional équilibré
- Création par l'État, d'un cadre institutionnel optimal
- ✓ **Accompagner et capitaliser**





01

Création d'emplois

- Créer de nouveaux emplois accessibles à très court terme, à des mains d'œuvre jeunes et pas obligatoirement expérimentés
- Fournir de l'emploi à une grande échelle : dynamique favorisant la création d'emplois indirects

02

Intégration dans le (éco)système

- Interconnecter producteurs, entrepreneur.e.s, industries, consommateur.e.s
- Localiser les gisements de valeur : adéquation des besoins à la production et aux ressources

03

Mentorat et formation

- Accélérer et sécuriser la croissance des entreprises/entrepreneur.e.s à fort potentiel de développement par le transfert d'expérience
- Développer les compétences des bénéficiaires dans l'acquisition des fondamentaux : contrôles, analyse financière, stratégies

04

Développement économique

- Créer de la valeur ajoutée et des richesses locales à travers les entrepreneur.e.s bénéficiaires
- Implanter d'activités génératrices de revenus : développement personnel, local, sectoriel, etc...

05

Culture entrepreneuriale

- Stimuler l'innovation et favoriser la mise en place de plateforme d'échanges et de témoignages
- Rompre avec la culture fortement ancrée de l'emploi salarié : stéréotypes, prise de risque, stabilité, etc.

statistiques générales

MONTANT
TOTAL ALOUÉ 85.681.245.320 Ar

85 millions

MONTANT
MOYEN
ALOUÉ

11 millions

11.348.509 Ar

EMPLOIS
CREES

7.065

EMPLOIS DIRECTS

78.578

78k

78.578

71.513

EMPLOIS INDIRECTS

78.578



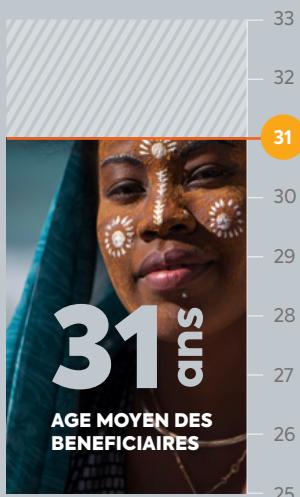


ards



NOMBRE
DE
BÉNÉFICIAIRES

7.5k
7.550



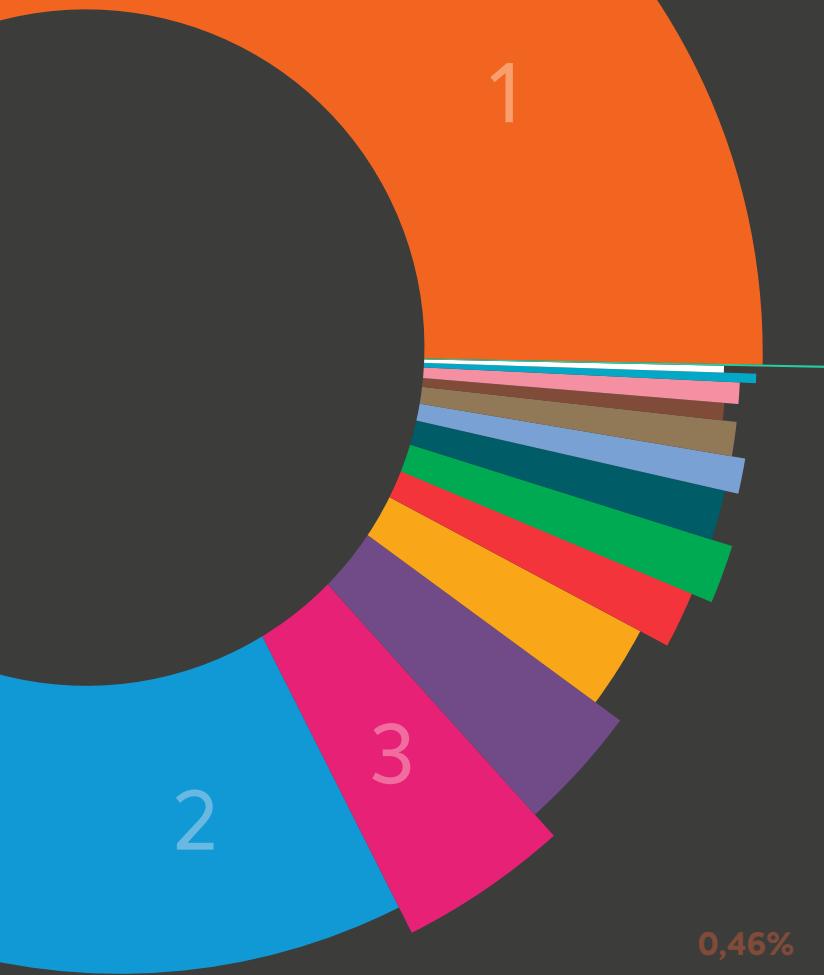

38.13%
DE FEMMES




61.87%
D'HOMMES

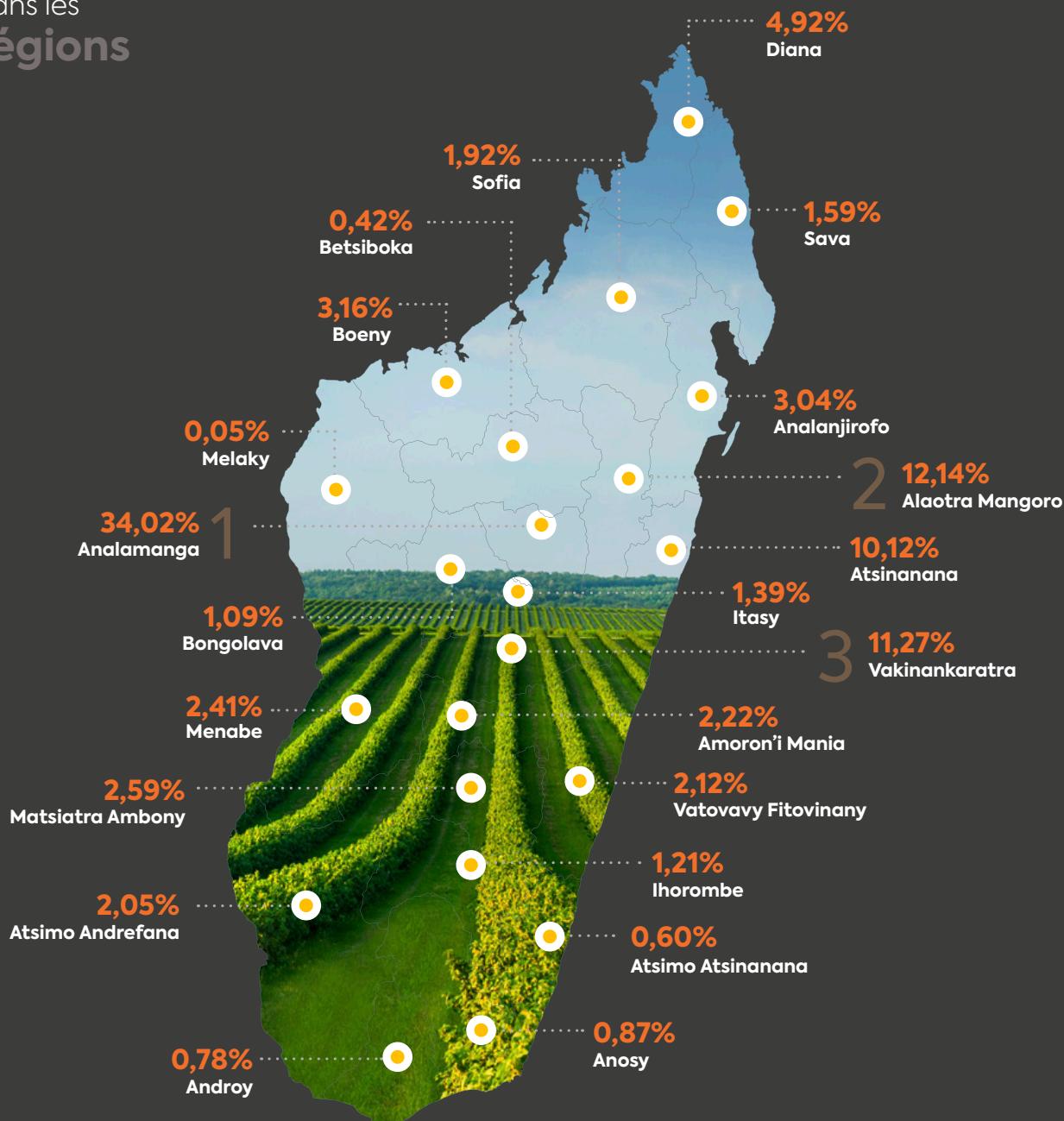
Dans la vision de promotion de l'égalité hommes et femmes dans la société et les institutions, mais aussi en vue de préparer nos jeunes à l'émergence du pays selon le velirano n°8 de SEM le Président de la République Andry Rajoelina mettant en avant nos femmes et nos jeunes pour l'avenir.

par **secteurs
d'activité**



57,93%	AGRICULTURE
24,79%	ÉLEVAGE
4,23%	AGROALIMENTAIRE
0,02%	RÉPARATION
0,18%	TOURISME
0,10%	INFORMATIQUE
0,46%	PÊCHE
0,40%	INDUSTRIEL
0,24%	HORECA
1,30%	TRANSPORT & LOGISTIQUE
0,90%	ÉDUCATION & FORMATION
0,89%	PRODUCTION D'ÉNERGIE
3,36%	COMMERCIALE
2,27%	APICULTURE
1,55%	ARTISANAT
1,48%	SERVICES

dans les
régions





Dans un contexte chamboulé par les mesures de priorisation de la santé et la sécurité de tous, accompagner les entreprises à faire face est une nécessité.

MONTANT ENGAGÉ

45 milliards

45.248.720.000 Ar

BÉNÉFICIAIRES

714

EMPLOIS SAUVÉS

13k

13.838

Fihariana, en tant que programme national d'entrepreneuriat, a étendu ses activités dans un effort d'appuyer les entreprises existantes et émergentes face aux impacts de la COVID-19.

De là a été développé le produit Miarina by Fihariana : fruit de la concertation entre SEM le Président de la République Andry Rajoelina et le secteur privé, et réponse urgente concrète aux appels des entreprises.

Cela a permis de sécuriser 13 838 emplois ; faisant de cet accompagnement financier, une entrée en réalisation du velirano n°6 du Président de la République, consacré à « l'emploi décent pour tous », mais également du velirano n°7 axé sur « l'industrialisation de Madagascar ».

Régions	Répartition ¹
Alaotra Mangoro	2.24
Amoron'i Mania	2.38
Analamanga	53.08
Analanjirifo	4.06
Atsimo Andrefana	1.54
Atsimo Atsinanana	1.26
Atsinanana	8.26
Betsiboka	0.56
Boeny	3.64
Diana	4.90
Matsiatra Ambony	4.06
Ihorombe	1.54
Itasy	0.98
Melaky	0.28
Menabe	0.70
Sava	1.68
Sofia	2.52
Vakinankaratra	4.62
Vatovavy Fitovinany	1.54
Androy	0.14

¹en pourcentage



Pour Elma Ross à la tête de l'entreprise ROSEWOOD SARL à Nosy-Be et spécialisée dans l'hôtellerie et la restauration.

Il faut le dire que le financement Miarina obtenu grâce à Fihariana a permis de préserver les emplois de tout le personnel mais surtout de permettre à l'entreprise de ne pas mettre la clé sous la porte.





MONTANT ENGAGÉ

7 milliards
7.758.115.200 Ar

BÉNÉFICIAIRES

3.269

EMPLOIS CRÉÉS

49k
49.920

L'autosuffisance alimentaire reste l'objectif dans l'accompagnement des entrepreneurs-riziculteurs

Tel qu'il est annoncé au titre du velirano n°5 de SEM le Président de la République. n°9 l'autosuffisance alimentaire. Grâce à Vokabary by Fihariana, élaboré avec le ministère en charge de l'agriculture, le rendement moyen de production rizicole auparavant d'un volume de 3,25t/ha lors de la saison culturale 2019-2020 passe en ce moment à 7t/ha.

Vokabary by Fihariana, c'est 15.765,67 tonnes de riz supplémentaires produits grâce à l'accompagnement financier, soit 6,54% de production en plus pour un premier trimestre d'activités.



Pour un couple de cultivateurs venant d'Andriatsibibiarivony, à 79km d'Antananarivo.

Je m'appelle Radaoroarino Lalaina Fehizoro. Avec mon mari Seth Rakotonjatovo, nous avons obtenu de Vokabary by Fihariana 1.300.000 Ariary de financement, et des semences pour lancer notre activité de riziculture pour cette saison. Nous pouvons financer le repiquage du riz en employant 30 femmes et 7 hommes pour faire le travail de la terre en accompagnant les charrues des bœufs. C'est mon mari qui m'a convaincu par rapport à l'impact positif. Il a demandé à bénéficier de cette aide, et nous voilà au travail pour améliorer notre production malgré la distance.

CONSOMMATION ANNUELLE 2.906.910t **2.9m**

PRODUCTION SUPPLÉMENTAIRE 15.765t **15k**

AUGMENTATION DE LA PRODUCTION  **6,54%**

SUPERFICIE EXPLOITÉE 6005ha **6k**



Selon Andotsalamalaina Rakotoniana,

A 38 ans, j'ambitionnais d'élever 2.000 têtes de poulets tout en envisageant de créer immédiatement des emplois pour six personnes au début. C'est pour moi un rêve qui se réalise grâce à un financement d'une valeur de 18.000.000 Ariary, que j'ai obtenu à travers Akohonakà by Fihariana. Je salue cette initiative de soutien à l'entrepreneuriat et notamment à mon projet avicole.



Fihariana y soutient les bénéficiaires décidés à entreprendre dans la filière avicole.

Etant donné que le développement de l'élevage est inscrit dans le velirano n°9 de SEM le Président de la République Andry Rajoelina, promouvant l'autosuffisance alimentaire.

Akohonakà axe l'accompagnement à la racine en fournissant les poussins, les matériaux d'élevage, les provendes pour le cheptel en croissance et les produits d'hygiène pour en assurer la sécurité et la longévité ; sans négliger ni les formations, ni l'appui financier exigé pour la traduction de la volonté de l'aviculteur en élevage orienté business.

Face aux perturbations systémiques accompagnant la crise de Covid-19, la quasi-totalité des bénéficiaires d'Akohonaka avait du mal à écouler leurs produits. Fihariana les ont alors accompagné dans la recherche de nouveaux marchés, en leur offrant l'opportunité de ravitailler des grandes surfaces dans les grandes villes et les périphéries ; leur assurant ainsi un revenu régulier malgré les impacts de la pandémie.



PRÉSENCE

6 régions

BÉNÉFICIAIRES

217



TOTAL DE POULETS 137,167

137k

500 TÊTES

33%

1000 TÊTES

30%

1500 TÊTES

12%

2000 TÊTES

24%





Le développement de l'élevage dans le but d'assurer l'autosuffisance alimentaire, fixé comme objectif du velirano n°6



NOMBRE DE RUCHES

3.8k

3.820

BÉNÉFICIAIRES

191

PRODUCTION

152k

152.800L

de SEM le Président de la République Andry Rajoelina tend vers la concrétisation, avec l'accroissement du nombre d'entrepreneurs intéressés par l'appui à travers Soatantely by Fihariana.

L'accompagnement technique et financier octroyé par Fihariana, à travers Soatantely, vise l'amélioration de la filière miel en général à travers un encadrement rigoureux des apiculteurs et l'assurance d'un débouché des produits grâce au partenariats avec les opérateurs de marché locaux.

L'objectif final est de proposer aux consommateurs finaux du miel "Vita Malagasy" de qualité supérieure pour les acheteurs locaux, et compétitif pour les internationaux. Soatantely by Fihariana se distingue également par son volet environnemental, six (06) nouveaux arbres fruitiers seront plantés à chaque période de récolte, pour chaque apiculteur financé.

Henikasina Augustin
Raherijaona

S'il me faut par exemple 7 millions Ariary pour réussir dans l'apiculture, l'appui à travers Soatantely by Fihariana est l'unique moyen pour financer l'achat de quinze (15) ruches d'une valeur totale de 4.000.000 Ariary. Habitant à 16 km de Manakara sur la route de Vohipeno, je m'engage à entreprendre du haut de mes 37 ans car Soatantely by Fihariana est là pour m'inspirer et m'aspirer à entreprendre davantage.



1
APICULTEUR



6
ARBRES PLANTÉS

3.792
3.7k
ARBRES/AN



Fanoro ou « Fanatsarana ny Ombivavy be Ronono » vise une amélioration nette et considérable de la filière lait.

MONTANT
ENGAGÉ

334 millions
334.000.000 Ar

BÉNÉFICIAIRES

3.269

EMPLOIS
CRÉÉS

49k
49.920

Tant en termes de qualité que de productivité grâce à une série d'appuis technique et financier et s'intègre pleinement dans la réalisation des Velirano N°9 : autosuffisance alimentaire, et N°7 : appui à l'industrialisation de Madagascar à travers la professionnalisation des chaînes de valeur

La partie technique sera assurée par FIFAMANOR, branche du MAEP, à travers le renforcement des stations d'insémination artificielle existantes, l'équipement des techniciens et la formation des éleveurs. Socolait s'assurera de l'accompagnement des éleveurs déjà sous contrats avec la société.

Fihariana, en ligne avec ses engagements, finance la formation des inséminateurs et l'achat de semences et équipements nécessaires à l'amélioration de la race bovine, cela à hauteur de 334 000 000 Ariary.

3k

ÉLEVEURS



6

millions
DE LITRES
ATTENDUS





Renforcer la productivité des coopératives malagasy et appuyer la création de valeur ajoutée.

Ce produit a pour but de faciliter l'accès aux machines agricoles pour les paysans producteurs, afin d'améliorer la qualité des récoltes et de la transformation des matières premières ; de permettre la certification des produits transformés par des organismes agréés ; ainsi que la recherche de débouchés auprès des industries locales et étrangères.

Toujours dans l'optique d'améliorer les filières de production, les bénéficiaires de Zara Iombonana by Fihariana suivent un cursus de formation continue dispensé par l'ONUDI, visant à digitaliser et moderniser les coopératives.

Elles bénéficient également d'un accompagnement technique assuré par le ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche en collaboration avec le ministère de l'industrie, du commerce et de l'artisanat. Fihariana accompagne aussi ces coopératives en les formant en management d'entreprise et en éducation financière pendant une durée de 1 an.

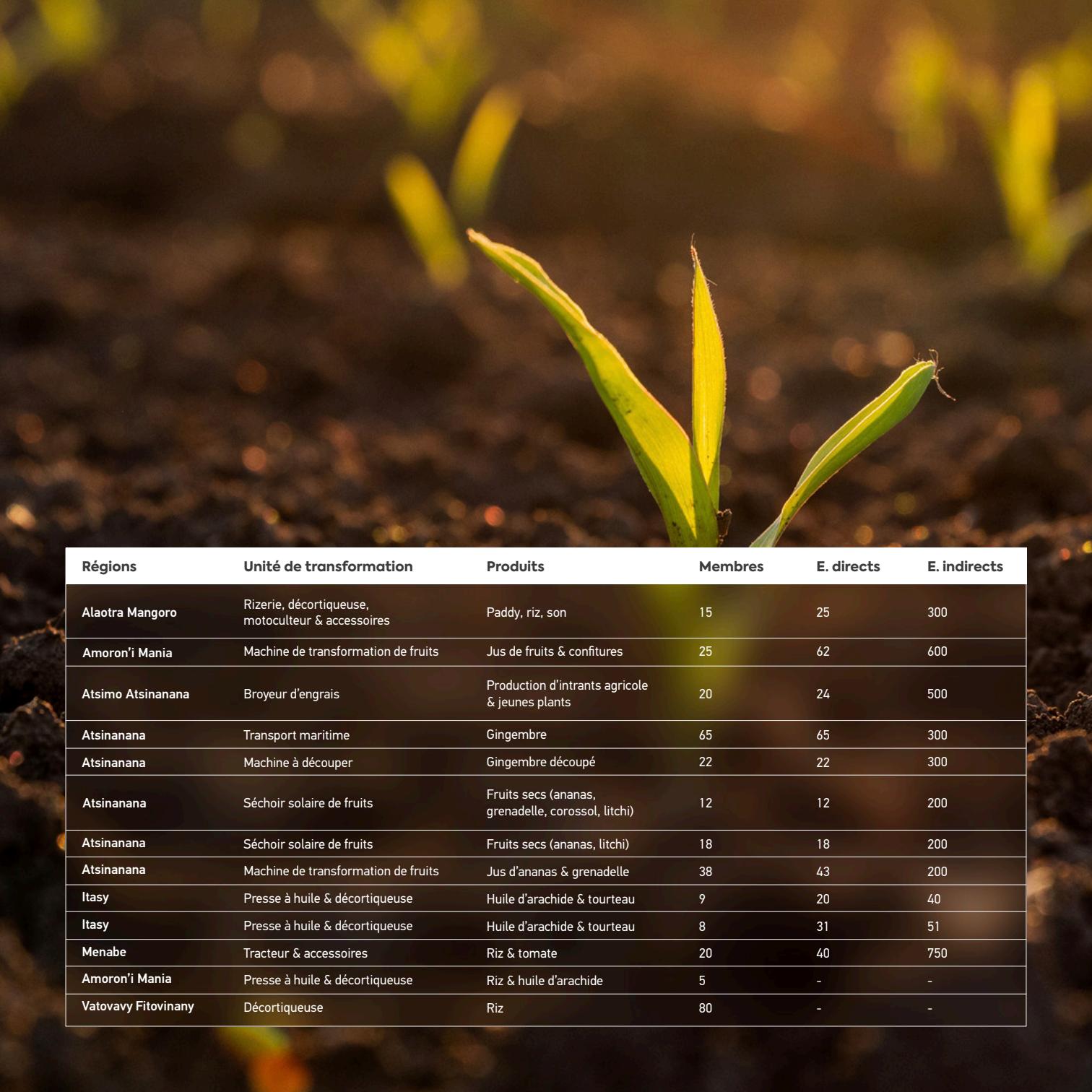
COOPÉRATIVES

362

EMPLOIS
CRÉÉS

3.8k

3.815



Régions	Unité de transformation	Produits	Membres	E. directs	E. indirects
Alaoatra Mangoro	Rizerie, décortiqueuse, motoculteur & accessoires	Paddy, riz, son	15	25	300
Amoron'i Mania	Machine de transformation de fruits	Jus de fruits & confitures	25	62	600
Atsimo Atsinanana	Broyeur d'engrais	Production d'intrants agricole & jeunes plants	20	24	500
Atsinanana	Transport maritime	Gingembre	65	65	300
Atsinanana	Machine à découper	Gingembre découpé	22	22	300
Atsinanana	Séchoir solaire de fruits	Fruits secs (ananas, grenadelle, corossol, litchi)	12	12	200
Atsinanana	Séchoir solaire de fruits	Fruits secs (ananas, litchi)	18	18	200
Atsinanana	Machine de transformation de fruits	Jus d'ananas & grenadelle	38	43	200
Itasy	Presse à huile & décortiqueuse	Huile d'arachide & tourteau	9	20	40
Itasy	Presse à huile & décortiqueuse	Huile d'arachide & tourteau	8	31	51
Menabe	Tracteur & accessoires	Riz & tomate	20	40	750
Amoron'i Mania	Presse à huile & décortiqueuse	Riz & huile d'arachide	5	-	-
Vatovavy Fitovinany	Décortiqueuse	Riz	80	-	-

titre vert



Grâce à l'impulsion du Programme initié par le Ministère de l'Agriculture de l'Élevage et de la Pêche, ce projet permet à de jeunes entrepreneurs de développer leurs activités selon une approche intégrée.

Mis sur les rails deux mois à peine avant l'édition du présent document, le projet "Titre vert" ou village agricole accompagne actuellement pour plus de 5.700.000.000 Ar, les objectifs d'autonomisation, de responsabilisation et d'autosuffisance alimentaire prônés par SEM le Président de la République Andry Rajoelina dans les velirano numéro 9 et 13.

Pour cette première cohorte, fruit d'une collaboration innovante entre le Ministère de l'Agriculture de l'Élevage et de la Pêche, le Ministère de l'Aménagement du Territoire et des Travaux Publics, le Vice Ministère en charge des Nouvelles villes et de l'Habitat, la Région Vakinankaratra et le Programme d'appui à l'entrepreneuriat FIHARIANA, le projet donne l'opportunité à 133 jeunes entrepreneurs ayant répondu à l'appel à manifestation d'intérêt lancé, de bénéficier de l'accompagnement du projet en mettant à leur disposition un pack complet d'appui.

Garantie de réussite du projet, ce pack comprend notamment une formation dispensée par l'établissement public agricole Fifamanor, l'octroi d'un terrain exploitable de 1 ha appartenant à l'Etat, et un prêt de financement Fihariana, leur permettant à l'heure actuelle d'assurer l'exploitation d'élevages divers et de cultures maraîchères à Andranomanelatra, dans la région du Vakinankaratra. Ce pack est en outre complété, corolairement à la dimension sociale que veut se donner le projet, par la dotation d'un logement, pouvant accueillir une famille de cinq personnes.

Concept innovant et particulièrement prometteur, au vu des résultats à très courts termes déjà obtenus, le projet "Titre vert" ou village agricole a permis de créer une émulation économique dans la région Vakinankaratra via notamment la création de 670 emplois recensés à l'heure actuelle.

L'exemple de mutualisation des appuis techniques et financiers dans ce projet constitue une expérience réussie, dont les opportunités de développement pour Madagascar à court terme sont déjà palpables en matière d'autonomisation, de responsabilisation et d'autosuffisance alimentaire. Une analyse poussée des opportunités de chaque région permettrait d'envisager une mise à l'échelle dans d'autres régions / localité d'Antsoantany.

MONTANT ENGAGÉ

5 milliards
5.731.614.500 Ar

BÉNÉFICIAIRES

133

EMPLOIS CRÉÉS

670

PRODUCTION ANNUELLE ESTIMÉE

Produits	Total
Juncao (kg)	18.600.000
Lait (l)	930.000
Maïs (kg)	120.000
Soja (kg)	40.000
Poulet de chair (têtes)	120.000
Porc engraisé (têtes)	1.200





Composante au cœur du programme

La formation organisée par Fihariana permet de préparer les porteurs de projets à la pérennisation et au développement de leurs activités.

Offerte et un des pre-requis pour le déblocage des financements, la série de formations est développée en collaboration avec des partenaires techniques locaux et internationaux.

L'intervention d'experts permet de proposer des modules de formations spécifiques en tenant compte des particularités socio-culturelles des régions.

A travers ces formations, Fihariana vise à :

- Garantir le développement adéquat des projets soutenus en inculquant des valeurs managériales et l'esprit d'entreprise
- Faciliter l'accès à des renforcements de capacités adaptés, permettant une meilleure gestion de leur entreprise, levier de développement économique pour Madagascar.

PRÉSENCE

15 régions

BÉNÉFICIAIRES

683



FORMATION
COVID

229

CHEFS D'ENTREPRISE
FORMÉS



FORMATION
TECHNIQUE



131

AVICOLE



53

APICULTURE



MODULE
ENTREPRENEURIAT

4.270

BÉNÉFICIAIRES

01

Accélérer la marche du Sud vers l'autonomie alimentaire

En raison de bouleversements climatiques qui sont appelés à durer et s'empirer dans les prochaines années, le grand Sud malgache a fait face à l'un des plus importants épisodes de famine, en 2020. Depuis deux ans, il n'y a plus de saison des pluies dans cette partie de la Grande île et les cultures vivrières se font rares. Plus d'un million et demi de Malagasy sont touchés par cette famine.

MONTANT ENGAGÉ

786 millions

786.759.000 Ar



AGRICULTEURS

3.269



COOPÉRATIVES

5



Pour Fihariana et ses partenaires, l'agriculture va opérer une révolution importante dans le Sud, en se focalisant sur les Petites et Moyennes Entreprises (PME) et les petits exploitants agricoles qui généreront des emplois productifs et une croissance économique durable.

Pour répondre aux défis et aux urgences, l'administration, sous le leadership de SEM le président de la République Andry Rajoelina, à apporter des réponses multisectorielles. Fidèle à la mission définie à sa genèse, le programme Fihariana a, quant à lui, apporté une réponse entrepreneuriale, cette fois-ci, structurée, et s'inscrivant dans le long terme. La solution aux problématiques du kere réside dans l'autonomisation alimentaire de la région Androy. En collaboration étroite avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM), Fihariana a appuyé 185 agriculteurs regroupés au sein de 5 coopératives (FBMIFA, Lamba Firake, Association Hetsoro, Rombaho, Union Avotra et l'Union Mitohisoa) qui travaillent déjà avec l'organisme onusien. 786 759 500 ariary ont été débloqués dans le cadre de cette réponse. Chaque agriculteur a bénéficié d'un financement compris entre 200 000 et 35 850 000 ariary.

Pour réussir, la révolution agricole – aussi bien dans cette partie de l'île que dans tout Madagascar – requiert une approche inclusive mettant en relation les exploitations agricoles avec les agro-industries en créant une large chaîne d'approvisionnement des denrées alimentaires et des opportunités d'emplois pour des millions de personnes.

Dans la région Androy, les filières grains secs, arachide, manioc et légume ont été promues. En plus de générer des impacts sur les agriculteurs et leur famille, cette approche permet aussi de soulager les communautés car les productions sont écoulées et distribuées dans la région. Il est possible pour l'Androy de nourrir cette partie de l'île, voire Madagascar, avec des denrées produites sur place pour faire face à la forte demande évolutive et mettre fin ainsi aux crises aiguës et répétitives qui endeuillent régulièrement le Sud. Fihariana sera à l'avant-garde de cette lutte.



Fihariana s'est associé avec l'entreprise solidaire Sahanala pour appuyer les agriculteurs sous contrat avec elle. 366 producteurs, regroupés dans une association, ont bénéficié d'une dotation en matériel.

Ils exploitent une superficie de 1 700 ha. Dans la filière maïs, 588 producteurs ont reçu un financement et encadré avec un volume de 383 000 000 ariary. L'accompagnement a rencontré un vrai succès. En plus des dotations financières et matérielles, l'emploi des techniques culturales éprouvées, basées sur l'utilisation des intrants améliorées en maïs, a apporté des améliorations significatives aux productions. Dans la zone moyen-ouest, 202 producteurs ont été encadrés et soutenus dans la structuration du circuit de financement. Le montant décaissé est de 2 564 636 560 ariary.

A travers ces collaborations, un bassin rizicole pas moins de 327Ha pourra désormais assurer une production d'au moins de 5 tonnes à l'hectare. Cette nouvelle capacité de production pourrait à elle seule couvrir le besoin régional en riz ; et Sahanala investira dorénavant dans le secteur, pour le rachat des produits non écoulés dans le Melaky.

Le Velirano 9 du Président de la République se focalise sur l'autosuffisance alimentaire. Pour que la Grande île soit autonome en termes d'alimentation, les agriculteurs sont en première ligne. L'expérience que Fihariana répliquera visera à un accroissement durable de la production agricole. Ce qui est indispensable au bout du compte à l'alimentation d'une population nationale en plein essor et à la protection de l'environnement.

02

Améliorer la riziculture grâce aux semences améliorées

Dans la zone enclavée de la région Melaky, à Maintirano, la générosité de la terre dessert très peu les producteurs et la Grande île. La terre y est fertile et les forces productrices travailleuses. Cependant, comme la plupart des agriculteurs malagasy, les méthodes culturales sont encore archaïques et la production demeure faible. Initialement prévu pour accompagner et structurer la filière maïs, l'équipe de Fihariana, avec les partenaires Sahanala, ISA Agribusiness, AD2M, MAEP et le MICA, ont constaté lors des descentes in situ le potentiel de premier ordre de la riziculture avec une zone rizicole prometteuse capable de rendre la région, voire d'autres, autosuffisante en riz.

MONTANT ENGAGÉ

2.5 milliards

2.564.636.560 Ar



PRODUCTEURS

1.156



SUPERFICIE EXPLOITÉE

1.700ha

1.7k

suivi & évaluation



Instrument financier novateur, et allié désormais privilégié d'un écosystème entrepreneurial résilient et performant, Fihariana met un point d'honneur à être présent pour chaque soumissionnaire, du dépôt des dossiers, à leur financement, à leur implémentation, jusqu'à leur suivi ; notamment dans la détection et le monitoring d'impacts porteurs éventuels.

Cette présence se retrouve en particulier dans les cas de rejet, dans lesquels l'éligibilité des dossiers de soumission constitue un critère déterminant.

La transparence étant une valeur intrinsèque du Programme, plus de 19.000 soumissionnaires dont les dossiers n'ont pas pu être retenus ont été approchés et informés.

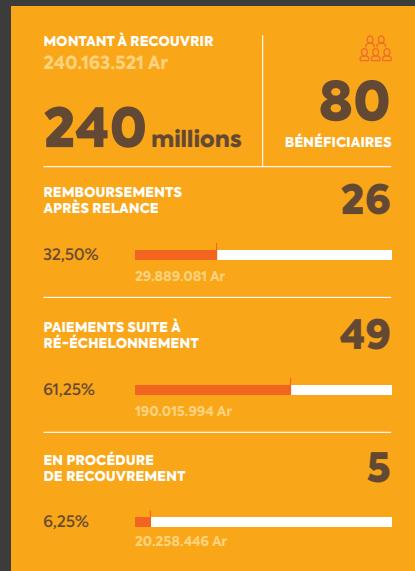
Fihariana dans ce sens a mis en place un dispositif d'accompagnement personnalisé. Ce dispositif est régional et assure un appui sur

terrain via l'équipe Fihariana, notamment dans la conception des documents de soumission que sont principalement le descriptif du projet et son business plan.

Dans le cadre de la mise en œuvre de leurs activités, tous les bénéficiaires sont systématiquement appuyés par des techniciens au niveau central, qui assurent le suivi régulier et leur capitalisation à travers un système de suivi-évaluation informatisé et accessible pour les partenaires. Ainsi, les dossiers non retenus ont pu grâce à l'appui de ce dispositif et ce à hauteur de 25 %, être analysés, réorientés, modifiés, complétés, réajustés, et ont ainsi pu bénéficier des financements escomptés.

Cet accompagnement se matérialise également par l'appui prodigué aux bénéficiaires en difficulté, avec plus de 240.000.000 Ar de financements suivis et coachés, pour faciliter les remboursements et les débloquages de fonds. Cet appui a notamment permis d'activer le remboursement de plus de 30% de dossiers en impayés, et donné l'opportunité à 60% de bénéficiaires en difficulté de négocier des paiements rééchelonnés. En définitive, grâce

au volet Formation et suivi du Programme, nombreuses sont les initiatives en secondes chances innovantes qui ont pu voir le jour.



nos partenaires

Pôle Intégré de Croissance

Agribusiness
Intrants
Semences
Travaux
Equipements

Organisation Internationale du Travail

GERME (méthodologie Gérez Mieux
votre Entreprise)
Formation
Formation des formateurs

Programme Alimentaire Mondial

Productions paysannes
Maïs
Produits locaux

International Finance Corporation

Relance post-Covid
Subventions et prêts

Programme des Nations Unies pour le Développement

Formation des formateurs
Formations sur riposte Covid-19

Onudi

Atelier partagé
Formation
Matériels
Equipements
Assistance

Giz

Coopératives
Chaînes de valeur
Matériels

Unesco

Identification projets
Formation
Formation de formateurs

Syndicat Malgache de l'Agriculture Biologique

Industrie de transformation &
production « BIO »
Présentation

Economic Development Board of Madagascar

Formalisation
Présentation

Banque Africaine de Développement

Opportunités régionales et continentales
Présentation



témoignages des bénéficiaires



Rakotonarivo Nathalie,
bénéficiaire Fihariana
classique **034.43.878.19**

Grâce à 1.200.000 Ar demandé à Fihariana et obtenu par la suite, mon atelier de confection de broderies faites main évolue en commençant par employer deux (02) personnes. La particularité du financement demandé auprès de Fihariana, c'est l'inexistence de l'obligation d'apporter de garantie en contrepartie. Même à 48 ans, j'entreprends, car la vision du Président Andry Rajoelina présentant l'entrepreneuriat comme voie alternative d'obtention et d'accroissement de revenus m'anime le cœur et me motive dans la vie.



Liva Ferod Njiamizaka,
d'Ambilobe

Fihariana a changé le cours de ma vie et maintenant à 37 ans je continue à croire en l'entrepreneuriat comme voie de prédilection pour amorcer le développement des territoires et des habitants.



Velohendry
Rostin Tsimangy
032.28.922.70

C'est à Ampantra à 17 km de Maintirano dans la région Melaky que je décide de me lancer dans l'entrepreneuriat, en proposant à Fihariana de financer l'élevage porcin que je souhaite développer. Je suis conscient de l'importance d'une source de revenus qui me permet de survivre et de nourrir ma famille mais également de rémunérer les personnes qui souhaitent travailler avec moi. A mon avis, Fihariana reste à ce jour la seule solution qui se présente lorsqu'on se trouve en réel besoin de financement pour pouvoir entreprendre. J'ai 35 ans et pour réussir à financer l'achat de dix (10) porcins pour commencer dans l'élevage, un financement de 4.000.000 Ar est requis.



mot du **secrétaire exécutif**



Fihariana s'est forgé une certaine vision de l'entrepreneuriat tourné vers le développement local, et dans une large mesure, solidaire.

C'est dans cette logique que la rédaction de ces quelques lignes ne m'était pas naturellement destinée à mon sens ; parce que ce rapport que nous voulions public est l'aboutissement d'un travail plus que jamais collectif. En effet, les pages précédentes ont mis en lumière les initiatives et compétences individuelles soutenues par Fihariana, car vouées à servir ce collectif que j'ai souligné plus haut.

“ Soutenir les entreprises, créer des emplois ”

C'est avec une fierté certaine que nous vous avons fait découvrir, au travers de ces synthèses de données, les opportunités remarquables que représente la jeunesse entrepreneuriale malagasy. Il n'est pas chose aisée de publier un tel rapport, dans un contexte post-pandémique (espérons le !) mettant quasiment à terre tous les secteurs. Le défi était alors immense pour Fihariana qui est mandaté pour appuyer les jeunes et femmes malgaches, dans le secteur de l'entrepreneuriat ; ce secteur étant parmi les plus touchés par la pandémie de Covid-19.

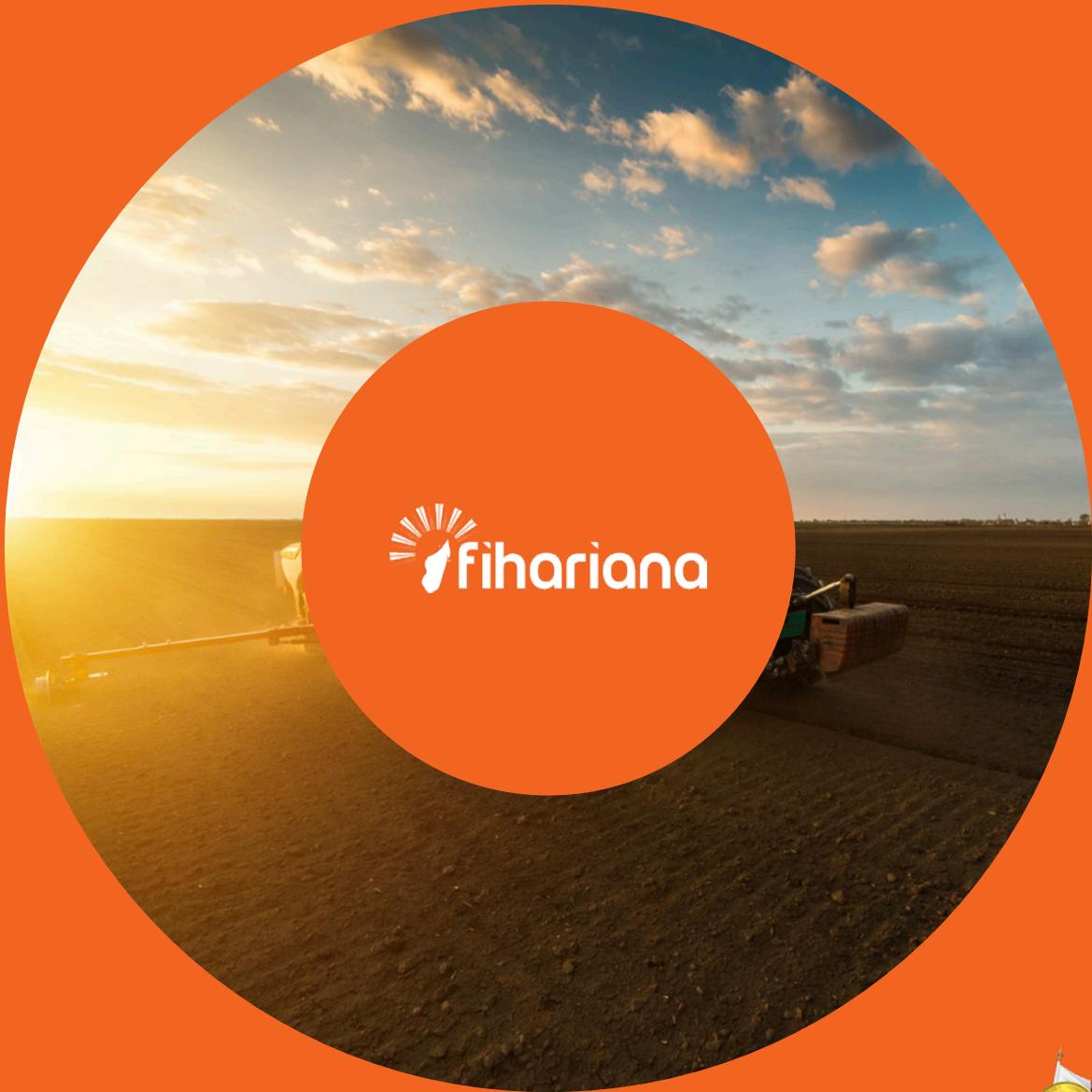
L'entrepreneuriat, et quasiment tous les autres secteurs, ont été au cœur d'un immense bouleversement à la fois expéditif et inévitable ; ce, à travers tous les pays du monde. (S')Adapter ou subir : nul autre choix ne pouvait se présenter devant les entrepreneurs, au risque de s'affaiblir, voire de disparaître. Fihariana se devait alors d'accompagner les initiatives et volontés des entrepreneurs innovants et résilients, à faire face à la pandémie menaçante ; et à tirer parti des changements profonds de pratiques, de modes de consommation et de consommations qu'elle a générés.

De nombreuses entreprises ont alors pu se revitaliser, ci certaines ont littéralement vu le jour dans ce contexte difficile de l'année 2020, dont la pandémie de Covid-19 est indiscutablement ubiquitaire. Ces victoires sont avant tout la leur, celles de jeunes femmes et hommes qui ont démontré une volonté de fer pour venir à bout d'une redoutable crise. Mais ces victoires aussi sont celle des partenaires de Fihariana qui ont su faire confiance à l'instinct de survie des bénéficiaires concernés ; ces partenaires sont nombreux et tous importants à nos yeux, ils vous seront présentés tout au long de ce rapport.

Pour conclure ces quelques lignes, je profite de cette opportunité pour réitérer les remerciements que j'adresse à Son Excellence Monsieur le Président de la République, -au nom de toute l'équipe de Fihariana, et en mon nom personnel- pour son engagement en faveur de la promotion de l'entrepreneuriat auprès des jeunes et des femmes malgaches. Aujourd'hui, plus que jamais, nous sommes conscients.e.s des enjeux qui s'articulent autour de ce secteur et de ses acteurs ; que nous nous engageons à accompagner avec bienveillance, pour servir le pays à la manière Fihariana.

Merci !

Valérie ZAFINDRAVAKA



 fihariana

